

Machbarkeitsstudie Bauhoffusion in der Samtgemeinde Baddeckenstedt

Ausarbeitung einer Machbarkeitsstudie – betrachtet wird eine Kooperation der jeweils einzelnen Bauhöfe der sechs Mitgliedsgemeinden sowie des Bauhofs der Samtgemeinde mit dem Ziel...

- a. die unterschiedlichen Möglichkeiten der Kooperation bis hin zur Fusion
- b. die hieraus resultierenden Chancen der Kosten und der Leistungserbringung und
- c. die hieraus resultierenden Risiken oder Nachteile

...darzustellen.

1. Vorbereitung

- Abstimmung mit den Verwaltungsspitzen und den Führungskräften
- Information und Beteiligung der Personalvertretung sowie ggf. weiterer Gremien nach Wunsch des Auftraggebers und
- Erstellung eines Zeit- und Maßnahmenplanes

2. Durchführung der Untersuchung

2.1 Ist-Daten-Erfassung der Bauhöfe anhand Auswertung von Informationen und Dokumenten

- Einrichtungsdaten
- Leistungsdaten
- Beschäftigtendaten
- Prozessdaten
- Sachmittelbestandsdaten
- Finanzdaten

2.2 Ist-Daten-Erfassung vor Ort

- Besprechung mit Führungskräften vor Ort
- Strukturierte Mitarbeiter/innen-Interviews
- Interviews mit den ‚Schnittstellen‘-Beschäftigten
- Arbeitsplatz- und Einrichtungsbegehungen

2.3 Analyse

- Datenanalyse und Informationsverknüpfung nach sachlichen Indikatoren:
 - Organisation und Steuerung
 - Leistung und Personal
 - Produktivität
 - Sonstige Indikatoren

3. Arbeitsergebnis

- Erstellung einer Machbarkeitsstudie
- Erstellung von Zwischenberichten nach Bedarf
- Abstimmung noch in der Entwurfsphase mit den beteiligten Verwaltungen
- Präsentation vor Ort

Ziele der Untersuchung

Analyse bzw. Handlungsempfehlungen zur...

- Struktur der Aufgabenwahrnehmung (Rechtsform, Kooperationsmöglichkeiten; Aufzeigen möglicher und ersichtlicher Potenziale...)
- Kostenvergleichsrechnung Soll/Ist bzw. in Form von wenn-dann-Entscheidungen
- Aufgabenkritik (Vollzugskritik und Zweckkritik)
- Umfang der Leistungserbringung und möglichen Erweiterungen oder Beschränkungen (make-or-buy-Entscheidungen, Aufgabenkritik...)
- Aufbauorganisation (Kolonnenbildung, Spezialisierung oder Generalisierung...)
- Ablauforganisation einschl. Schnittstellenanalyse und IT-Einsatz, Kostenrechnung...
- Personalausstattung (Umfang, Ausbildung, Zusatzqualifikation...)
- Standortplanung, Gebäude- und Sachausstattung (insb. Fahrzeuge, Maschinen und Gebäude)

Leistungsangebot:

Abgefragt wird ein Pauschalpreis einschließlich Nebenkosten (insbesondere einschließlich Fahrt-, Reise- und Übernachtungskosten, Vervielfältigungen etc.) entsprechend der Leistungsplanung des Auftragnehmers. Über die Leistungsplanung hinausgehende Leistungen auf gesonderten Wunsch des Auftraggebers sind nach Stundensätzen mit Nebenkosten anzugeben.

Position	Leistung	Einzelpreis netto in Euro	Gesamtpreis netto in Euro								
1	<p>Machbarkeitsstudie, Pauschalpreis gemäß Leistungsverzeichnis</p> <p>In diesem Preis sind geplant und kalkuliert:</p> <table border="1"> <tr> <td>Ortstermine:</td> <td>Eingeplant (Zahl der Termine vor Ort, eingeplante Dauer):</td> </tr> <tr> <td>Datenaufnahme/Begehungen/Interviews in den Bauhöfen</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Besprechungstermine in den Rathäusern (unabhängig von Bauhofbegehungen)</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Präsentation von Arbeitsergebnissen vor Ort (Verwaltung, Ausschüsse, Räte)</td> <td></td> </tr> </table>	Ortstermine:	Eingeplant (Zahl der Termine vor Ort, eingeplante Dauer):	Datenaufnahme/Begehungen/Interviews in den Bauhöfen		Besprechungstermine in den Rathäusern (unabhängig von Bauhofbegehungen)		Präsentation von Arbeitsergebnissen vor Ort (Verwaltung, Ausschüsse, Räte)			
Ortstermine:	Eingeplant (Zahl der Termine vor Ort, eingeplante Dauer):										
Datenaufnahme/Begehungen/Interviews in den Bauhöfen											
Besprechungstermine in den Rathäusern (unabhängig von Bauhofbegehungen)											
Präsentation von Arbeitsergebnissen vor Ort (Verwaltung, Ausschüsse, Räte)											
2	<p>Optional: Stundensatz für weitere Leistungen (Qualifikationsebene Hochschulabschluss)</p> <p>Weitere Leistungen nach Bedarf auf gesonderte</p>		Nur EP								

	Anforderung des Auftraggebers, Preis pro Stunde für Arbeitsleistungen von Beschäftigten mit Hochschulabschluss		
3	Optional: Stundensatz für weitere Leistungen (Qualifikationsebene Berufsausbildungsabschluss) Weitere Leistungen nach Bedarf auf gesonderte Anforderung des Auftraggebers, Preis pro Stunde für Arbeitsleistungen von Beschäftigten mit Hochschulabschluss		Nur EP
4	Nebenkosten für weitere Leistungen nach Bedarf auf gesonderte Anforderung des Auftraggebers Fahrtkosten je Kilometer		Nur EP
5	Nebenkosten für weitere Leistungen nach Bedarf auf gesonderte Anforderung des Auftraggebers Sonstige Reisekosten (insb. Übernachtungskosten etc.) je erforderlicher Übernachtung		Nur EP

Nettopreis gesamt	
Umsatzsteuer 19%	
Gesamtpreis brutto	

Referenzen	Referenzen von Untersuchungen von Bauhöfen in Kommunen vergleichbarer Größe und/oder von Bauhoffusionen

Personal	Qualifikation und Erfahrung des/der Projektleiters/-leiterin sowie mindestens eines/einer Stellvertreters/Stellvertreterin